

**Saluda del Lehendakari / Lehendakariaren agurra***Editorial from the President of the Basque Government*

Juan José Ibarretxe Markuartu

*Lehendakari Gobierno Vasco / Eusko Jaurlaritzaren Lehendakaria*

La Academia de Ciencias Médicas de Bilbao me pide que escriba unas letras para este número monográfico de su Gaceta en homenaje a Javier Sáenz de Buruaga, un hombre que inició a principios de los años 80 una larga trayectoria en el Gobierno Vasco con el ejercicio de sus responsabilidades como Jefe de Servicio en el Departamento de Sanidad, que siguió como Secretario General de Drogodependencias y culminó como Viceconsejero de Sanidad, en una etapa en la que se fraguó la configuración actual de nuestro sistema sanitario público. Y respondo a esta invitación con gran agrado en la medida en que creo justo reconocer, en nombre de toda la ciudadanía, sus indudables aportaciones a la modernización de la sanidad vasca y al arraigo de convicciones profundas que definen nuestro presente y marcan el camino hacia el futuro. En ese sentido, me parece oportuno recordar las bases de nuestro quehacer en materia sanitaria, que Javier nos ayudó a sentar.

Así, para nosotros, la sanidad es un factor clave para mejorar el bienestar y la calidad de vida, que es a lo que legítimamente aspiran los ciudadanos y ciudadanas y lo que constituye la razón de ser y la misión de cualquier político responsable.

En consonancia con esto, entendemos que la naturaleza del bien salud y su carácter no exclusivamente privado, entre otras muchas razones, obligan a defender un aseguramiento universal y a disponer de un dispositivo público de servicios suficientes, de calidad y no excluyente de otro tipo de ofertas.

Además, estoy convencido de que todos estos principios se aplican con mayor coherencia e intensidad cuando quien decide está más cerca de la ciudadanía. En definitiva, creo que la proximidad de la Administración y el sentido colectivo de pertenencia y de identificación con la sanidad pública han sido capaces de generar más riqueza social que la dirección y gestión centralizadas de la misma.

Ahora bien, la transferencia sólo puede interesar en el plano político si hay confianza en la capacidad de hacerlo mejor que los anteriores rectores y una voluntad clara y firme de esforzarse en ello. A mi juicio, la sanitaria es una verdadera transferencia de poder. Y el afán de ostentar este poder se legitima por el compromiso de utilizarlo para mejorar la salud y bienestar de las personas.

En cualquier caso, debe considerarse que, si no hay margen de maniobra, el poder no es tal y se queda en un asunto nominal, no ejecutable. Tratando de simplificar, el margen de maniobra tiene, entre otras, tres dimensiones: la normativa, la financiera y la organizativa.

En el primer caso, la simple aplicación de las normas promulgadas por otros convierte a uno en mero administrador, y esto no tiene nada que ver con la acción política. Todas las CCAA debemos tener capacidad de

Bilboko Medikuntza Akademiak "Gaceta"-ko zenbaki monográfico honetarako letra batzuk idazteko eskatzen dit Javier Sáenz de Buruagaren omenez, Eusko Jaurlaritzan 80. urteen hasieran hasi zuen ibilbide luzea, Osasun Sailgo Zebitzu buru bezala, Drogodependentzietako Idazkari Orokor bezala jarratu zuena eta azkenik Sanitateko Kontseilari ordea izan zen gizona, gure oraingo Osasun Publikoko Sistemaren konfigurazioa sortu zen aldian.

Eta gonbidapenari atsegín handiz erantzuten diot bidezkoa usten dudala onartzen dudana heinean hiritar guztien izenean, bere dudagabeko ekarpenak euskal sanitateren modernizazioari eta konbentzimendu sakonen finkakerak, oraina definitu eta etorkizunerako bidea markatzen dutenena. Zentzu horretan, egokia iruditu zait gogoratzea gure zereginen oinarriak osasun gaian, Javierrek ezartzen lagundu zigun.

Horrela guretzat, sanitatea ongizate eta bizi kalitatea hobetzeko faktore klabea da, hiritarrek legez irrikatzen dutena eta izateko arrazoiak osatzen duena, eta edozein arduradun politikoren misioa.

Honekin bat dator, osasun onaren izatea, eta bere izaera pribatua bakarrik ez, beste arrazoi askoren artean, derrigortzen dute bermaketa unibertsal bat defendatzea eta dispositibo publikoaren zerbitzu nahikoa, kalitatekoa eta ez bakarrik beste motetako eskaintza edukitzea.

Gainera, konbentziturik nago printzipio guzti hauek koherentzia eta intentsitate gehiagoz ezartzen direla erabakitzen duena hiritarren gertuago badago.

Behin betikotzat, uste dut, Administrazioaren hurbiltasuna eta jabetzen eta osasun publikoarekin identifikazioa zentzu kolektiboan, zuzendaritza eta gestio zentralizatua bera baino aberastasun sozial gehiago sortzeko gai izan direla.

Orain ondo, tranferentziak bakarrik interesatu ahal du, planu politikoan aurreko errektoreek baino hobeto egiteko gaitasuna eta borondate argia eta egonkorra eta bertan ahalegintzeko konfidantza baldin badago. Nire iritziz, sanitatea benetako botere tranferentzi bat da. Eta botere hau agertzeko legezko irrika da, pertsonen osasuna eta ongizatea hobetzeko konpromizuan erabiltzeko.

Edozein kasutan, gogoan hartu behar da, ez badago maniobra margina, ez da boterea, eta eginkizun nominalean geratzen da, ez betegarria. Sinplifikatu nahian, maniobra marginak, beste batzuen artean, hiru dimentsio ditu: Arautegia, finantziaria eta antolatzailea.

Lehenengo kasuan, besteek aldarrikatutako aruen ezarpen erraz batek besteari administratzaile soil baten

incidir efectivamente sobre cuestiones capitales como personal, contratación y catálogo de prestaciones, entre otras. Por ello, la legislación básica en estas materias tiene que ser realmente básica y debe elaborarse teniendo en cuenta (no sólo oyendo) a los demás poderes. Lo contrario es inaceptable, por convertirse en un verdadero estrangulamiento de la legítima voluntad de hacerlo mejor por parte de las CCAA.

Por lo que respecta a la dimensión financiera, es imprescindible contar con un escenario de suficiencia estable. En ese sentido, en el Gobierno Vasco estamos convencidos de que el desarrollo económico carece de sentido si no se traduce en desarrollo social.

Por otra parte, basándome en nuestra experiencia, puedo asegurar que, en la práctica, la dimensión más capaz de generar márgenes de maniobra es la organizativa. Sólo una buena organización permite una buena gestión. Y ambas han venido siendo, en la práctica, el mejor instrumento para liberar recursos de bajo rendimiento y poder reutilizarlos en objetivos más rentables sanitaria y socialmente.

Con todo, es evidente que los ciudadanos y ciudadanas son el eje de todo lo dicho hasta ahora y que, en el fondo, no he hecho sino hablar de su bienestar, de sus derechos y de sus economías. Porque, hablando de reforma o de reorganización, de lo que se trata es de nutrir la cohesión social y de satisfacer en la práctica sus necesidades y expectativas.

En ese sentido, nuestro sistema goza de un elevado nivel de respaldo social y éste, a su vez, es garantía de mantenimiento del conjunto de valores y principios que ilustran el sistema sanitario a los que aludía al principio. Evidentemente, la calidad no depende ni es atribuible en exclusiva a los gestores, sino que aquí entran en juego todos: los profesionales, los sindicatos... y hasta el uso responsable por parte de los usuarios.

Como resumen de todo lo antedicho, estoy convencido de que el acercamiento de la verdadera autoridad sanitaria ha conllevado una mayor percepción de pertenencia y de participación, un incremento de la responsabilidad pública y una creciente legitimación de la actuación de nuestro Gobierno.

La contribución de Javier a lo conseguido hasta ahora ha sido, sin duda, decisiva y, por ello, tiene lugar este homenaje.

Ahora, de lo que se trata es de continuar su labor a través del trabajo diario, buscando fórmulas que otorguen al conjunto del sistema una coherencia y unas perspectivas de desarrollo futuro que se encuadren en el marco de lo posible.

En todo caso, me parece un reto apasionante que espero seamos capaces de afrontar porque, si lo hacemos bien, estoy convencido de que veremos grandes avances en nuestro sistema sanitario en el futuro.

bihurtzen dio, eta honek ez dauka zerikusirik akzio politikoarekin.

KK. AA. guztiak eragintzeko kapazitatea eduki behar dugu, hain zuzen ere, auzi kapitalei buruz gizabanakoa, kontratazio eta prestazioen katalogoak, beste batzuen artean. Horregaitik, oinarrizko Legeria gai honetan benetan oinarrizkoa izan behar du eta beste botere guztiak kontutan hartuz egitaratu behar da (ez bakarrik entzunez). Aurkakoa onartezina da, KK.AA.-ren partez hobeto egiteko, benetako legezko borondatearen iratopenean bihurtzen delako.

Dimentsio finantzeroari dagokionez, behar besteko eszenatoki iraunkorra nahitaezkoa da. Zentzu horretan, Eusko Jaurlaritzan konbentzituta gaude garapen ekonomikoak zentzunik ez daukala, ez baldin bada garapen sozialean bihurtzen.

Beste alde batetik, gure esperientzian oinarrituz, ziurtatu dezaket, praktikan, maniobra margina gehiago sortzeko gai den dimentsioa antolakuntzakoa dela.

Eta biak praktikan etekin baliabideak askatzeko eta sanitatean eta sozialki berriz erabilgarriak izateko helburua lortzeko instrumentu onena izan da.

Guzti honekin, nabaria da, hiritarrak orain arte esan den guztiaren ardatzak direla eta, sakonean, ongizate, beraien eskubide eta ekonomiari buruz bakarrik hitz egin dut. Zeren eta, erreforma edo berantolaketari buruz hitz eginez, tratau nahi dena, kohezio soziala elikatzea da, eta praktikan egin beharrak eta iguripenak.

Zentzu horretan, gure sistemak laguntza sozial maila altua dauka eta hau, aldi berean, balore taldeen mantentimendua eta hasieran aipatutako osasun sistema ilustratzen duten printzipioen bermea da.

Nabarmenki, kalitatea ez dago gestioen menpean eta ez da ere eratzikikorra bakarrik, hemen bi jolasetan sartzen dira: profesionalak, sindikatuak... eta erabilpen arduraduntsua erabiltzaileen aldetik.

Aurretik esan den guztiaren laburpen bezala, konbentziturik nago, benetako osasun aginpidearen hurbiltasunak jabetzen eta partaidetzaren hartukizun handiagoa eta erantzukizun publikoaren gehiketa eta gure Gobernuaren oraintsuko legitimazioa eraman duela.

Orain arte lortu dena, Javierren ekarpena izan da, dudarik gabe, erabakigarria eta, horregaitik, omenandi hau burutzen da.

Orain, egin behar dena, bere lana jarraitzea da, eguneroko lanarekin, sistema taldeari koherentzia eta etorkizunean azalezatu eta inguruan eman behar diren formak aurkituz.

Hala ere, errenka lehiagarria dela iruditzen zait eta espero dut aurrera eramateko gai izango garela, ondo eginez gero, konbentziturik nago, osasun sisteman garapen handiak ikusiko ditugula.